

## BETRIEBSWIRTSCHAFTSLEHRE INSB. UNTERNEHMENSRECHNUNG / ACCOUNTING

### ABWL I: Koordination (intern) (20118)

#### Termine:

Übung: ( > Sven Wegner, M.Sc. ([https://www.accounting.ovgu.de/Team/Externe+Doktoranden/M\\_Sc\\_+Sven+Wegner-p-436.html](https://www.accounting.ovgu.de/Team/Externe+Doktoranden/M_Sc_+Sven+Wegner-p-436.html)) )

1	Di., 03.04.2018	13:00 Uhr c.t.	G10-110	Einführungsveranstaltung
2	Di., 10.04.2018	13.00 Uhr c.t.	G10-110	> Übungsblatt 1
3	Di., 17.04.2018	13:00 Uhr c.t.	G10-110	> Übungsblatt 2
4	Di., 24.04.2018	13:00 Uhr c.t.	G10-110	> Übungsblatt 3
	Di., 01.05.2018			Maifeiertag
5	Di., 08.05.2018	13:00 Uhr c.t.	G10-110	> Übungsblatt 4
6	Di., 15.05.2018	13:00 Uhr c.t.	G10-110	> Übungsblatt 5
	Di., 22.05.2018			
7	Di., 29.05.2018	13.00 Uhr c.t.	G10-110	> Übungsblatt 6
8	Di., 05.06.2018	13.00 Uhr c.t.	G10-110	> Übungsblatt 7
9	Di., 12.06.2018	13:00 Uhr c.t.	G10-110	> Übungsblatt 8
10	Di., 19.06.2018	13:00 Uhr c.t.	G10-110	> Übungsblatt 9
11	Di., 26.06.2018	13:00 Uhr c.t.	G10-110	> Übungsblatt 10
12	Di., 03.07.2018	13:00 Uhr c.t.	G10-110	

#### Allgemeine Informationen:

Diese Veranstaltung findet für diejenigen Studenten statt, welche nach alter Prüfungsordnung noch eine Prüfungsleistung in diesem Fach zu erbringen haben und ggf. die Vorlesung bereits gehört haben.

Im Zuge dieser Veranstaltung besteht in diesem Semester die Möglichkeit Bonuspunkte zu sammeln. Diese sind jedoch nur für die Klausur im Sommersemester 2018 gültig und können nicht in weitere Semester übertragen werden. Weitere Informationen finden sie > hier (#).

#### Inhalte:

1. Koordinationsbedarf
  - ▶ Koordinationsbedarf und mögliche Lösungen
  - ▶ Dimensionen der Koordination
2. Integration der Planung
3. Dezentrale Steuerung bei nicht-opportunistischem Verhalten
  - ▶ Ressourcenallokation
  - ▶ Ressourcendimensionierung und Opportunitätskosten
  - ▶ Verrechnungspreise und Kostenallokationen
  - ▶ Zielkoordination
4. Dezentrale Steuerung bei opportunistischem Verhalten
  - ▶ Vertikale Koordination
  - ▶ Kompensationssysteme

- Budgetierung und Anreize
  - ▶ (Relative Leistungstourniere)
- ▶ Horizontale Koordination
  - ▶ Ressourcenallokation
  - ▶ Verrechnungspreise

### Empfohlene Literatur:

In der Bibliothek befindet sich ein Ordner mit Vorlesungsfolien und weiterer Literatur.

- ▶ Chwolka, A. (2003): Marktorientierte Zielkostenvorgaben als Instrument der Verhaltenssteuerung im Kostenmanagement, ZfK 55. Jg., Nr. 2, S. 135-157.
- ▶ Chwolka, A. (2004): Die Notwendigkeit zur Zielkoordination bei mehrdimensionalen Entscheidungsproblemen, in: Gelderman J. (Hrsg.): Entscheidungstheorie und -praxis in industrieller Produktion und Umweltforschung, Aalen: Shaker, S. 35-51.
- ▶ Chwolka, A.; Raith, M. (2001): Group preference aggregation with the AHP - implications for multiple-issue agendas, European Journal of Operational Research, 132. Jg., Nr. 1, S. 176-186.
- ▶ Ewert, R.; Wagenhofer, A. (2014): Interne Unternehmensrechnung, 8. Aufl., Berlin: Springer.
- ▶ Homburg, C. (2001): Hierarchische Controllingkonzeption: Theoretische Fundierung eines koordinationsorientierten Controlling, Heidelberg: Physica.
- ▶ Hofmann, C. (2002): Anreizsysteme, in: Küpper, H.-U.; Wagenhofer, A. (Hrsg.): Handwörterbuch Unternehmensrechnung und Controlling, 4. Aufl., Stuttgart: Schäffer-Poeschel, S. 69-79.
- ▶ Kistner, K.-P. (1992): Koordinationsmechanismen in der hierarchischen Planung, ZfB, 62. Jg., Nr. 10, S. 1125-1146.
- ▶ Kräkel, M. (2015): Organisation und Management, 6. Aufl., Tübingen: Mohr Siebeck.
- ▶ Kunz, A. H.; Pfeiffer, T. (2002): Balanced Scorecard, in: Küpper, H.-U.; Wagenhofer, A. (Hrsg.): Handwörterbuch Unternehmensrechnung und Controlling, 4. Aufl., Stuttgart: Schäffer-Poeschel, S. 101-109.
- ▶ Küpper, H.-U.; Friedl, G.; Hofmann, C.; Hofmann, Y.; Pedell, B. (2013): Controlling: Konzeption, Aufgaben, Instrumente, 6. Aufl., Stuttgart: Schäffer-Poeschel.
- ▶ Laux, H.; Liermann, F. (2005): Grundlagen der Organisation: Die Steuerung von Entscheidungen als Grundproblem der Betriebswirtschaftslehre, 6. Aufl., Berlin: Springer.
- ▶ Luhmer, A. (1992): Fixkosten-Controlling: Ökonomische Grundlagen und Kalküle, in: Spremann, K.; Zur, E. (Hrsg.): Controlling Grundlagen, Informationssysteme, Anwendungen, Wiesbaden: Gabler, S. 541-569.
- ▶ Luhmer, A. (2002): Koordination, in: Küpper, H.-U.; Wagenhofer, A. (Hrsg.): Handwörterbuch Unternehmensrechnung und Controlling, 4. Aufl., Stuttgart: Schäffer-Poeschel, S. 1033-1041.
- ▶ Pfaff, D. (2002): Budgetierung, in: Küpper, H.-U.; Wagenhofer, A. (Hrsg.): Handwörterbuch Unternehmensrechnung und Controlling, 4. Aufl., Stuttgart: Schäffer-Poeschel, S. 231-241.
- ▶ Schneeweiß, C. (1994): Elemente einer Theorie hierarchischer Planung, OR Spektrum, 16. Jg., Nr. 2, S. 161-168. Steven, M. (2002): Integration der Planung, in: Küpper, H.-U.; Wagenhofer, A. (Hrsg.): Handwörterbuch Unternehmensrechnung und Controlling, 4. Aufl., Stuttgart: Schäffer-Poeschel, S. 750-758.
- ▶ Wagenhofer, A.; Ewert, R. (2015): Externe Unternehmensrechnung, 3. Aufl., Berlin: Springer Gabler.

### Zulässige Hilfsmittel in der Klausur:

- ▶ Nicht programmierbarer, nicht textfähiger Taschenrechner
- ▶ Zweisprachiges Wörterbuch für ausländische Studierende

### Anrechenbarkeit:

alter Master

- ▶ Pflichtfach BWL (1. Sem.)
- ▶ VWL/IEPC-Wahlmodul
- ▶ Elective Modules (WPF: IECF)
- ▶ Elective Modules (WPF: MAN)